

部门整体支出绩效自评报告

部门名称：广东省高尔夫球运动中心

预算单位数量：1 个

填报人：马雪君

联系电话：020-87004403

填报日期：2023 年 6 月 13 日

一、部门基本情况

(一) 部门职能

广东省高尔夫球运动中心是根据《广东省体育局所属事业单位分类改革方案》（粤机编办[2012]224号）核定成立的公益一类、不定级别事业单位，财政经费核拨单位，核定事业编制20个，主要承担广东省高尔夫球运动项目的布局、选材、训练、竞赛和管理等工作。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

2022年是党的二十大召开之年，是实施“十四五”规划关键之年，也是“十五运”新周期的开局年。在省体育局的正确领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，中心深入学习贯彻习近平总书记关于体育的重要论述，以坚定的决心和昂扬的斗志，不断开拓创新，安全有序地开展各项工作。主要工作总结和突出亮点如下：一是强化组织领导，发挥支部战斗堡垒作用；二是科学谋划，做好“十五运”周期备战工作；三是统筹做好安全生产和疫情防控工作；四是深入开展各项高尔夫球赛事活动，致力打造高水平人才梯队建设。

(三) 部门整体支出绩效目标

一是完成广东省高尔夫球队的组建工作，吸收、引进男女运动员共20人（男运动员10人、女运动员10人）。通过政府购买服务的形式，及时与政府采购中标单位签订运动员服务合同，按合同约定条款支付20名签约运动员的购买服务费用，

保障运动员收入，使他们专心训练、比赛，在稳定成绩中提升竞技技术水平；二是组织省高尔夫球队参加 2022 年全国高尔夫球锦标赛，获得男女团体及个人前 3 名以上的成绩，夺取运动成绩与精神文明双丰收；三是扎实开展十五运周期广东省高尔夫球队的备战训练工作，每年组织运动员参加各级各类职业、业余赛事，以赛促练，确保本年度参加职业、业余赛事冠军 5 项次；四是做好十五运周期广东省高尔夫球队的日常管理和后勤保障工作，强化体能训练工作，根据实际需要添置训练器材设备，提高服务保障水平；五是承办 2022 年中国业余公开赛 11 站分站赛和 1 场总决赛，分站赛每站不少于 80 名业余选手参加，总决赛不少于 120 名业余选手参加，产生男女冠、亚、季军各 1 项次，共计 920 名业余选手参赛，产生 60 枚奖牌和奖杯；六是承办中国高尔夫球巡回赛男子、女子比赛各 1 场，每场比赛不少于 80 名运动员参加，产生男子、女子冠军各 1 项次。

（四）部门整体支出情况（以决算数为统计口径）

2022 年财政拨款支出 23,402,878.69 元，其中基本支出 1,744,681.77 元，项目支出 21,658,196.92 元。专项资金预算安排 12,600,000.00 元，最终支出 9,697,396.80 元，专项资金综合支出进度为 76.96%，其中备战重大体育赛事支出 9,100,317.00 元，支出进度为 79.13%；资助承办竞技类体育赛事支出 597,079.80 元，支出进度为 54.28%。最终结转财政资金

3,653,124.08 元，含竞技人才引进经费 2,329,361.00 元、支持国家奥运备战尖子培养经费 750,000.00 元、中国职业巡回赛 500,000.00 元、购置训练比赛服装器材 70,322.00 元，承办全国竞技类比赛（中国高尔夫球业余公开赛）2,920.20 元，日常后勤保障管理 520.88 元，上述资金将结转下年继续使用，待年初下达额度后尽快制定有关预算执行计划，以确保资金能够顺利完成支付。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2022 年，在省体育局的正确领导下，中心全体人员团结一致，以坚定的决心和昂扬的斗志，安全有序地开展备战训练工作，并以高质量的标准安全有序地举办了中国业余公开赛。2022 年中心整体项目的产出效率高，项目的工作效果好。

一是根据省体育局备战十五运周期的指示精神，结合新周期备战需求和实际情况，中心继续采取竞技体育人才引进的办法组建省高尔夫球队。按照德才兼备、业绩突出的标准，以实事求是、科学发展、公开公正的原则，制定了教练员及运动员的具体选拔条件和服务费测算依据，严格按程序通过政府采购方式办理教练员及运动员共 22 人的管理服务外包公开招标手续。二是结合年度工作计划，中心扎实开展十五运周期广东省高尔夫球队的备战训练工作，精心研制队伍训练参赛安排。运动员日常以分散训练为主，由教练进行线上指导，训练科定期

跟踪监督。三是扎实做好各项后勤保障和服务工作，按计划完成了一批专业体能训练和专项训练器材的购置，提升备战物资保障能力和服务水平。四是定期组织队伍参加各级各类职业、业余赛事，以赛促练，保持良好的竞技状态，检验阶段性训练成效。其中，重点运动员林希妤在女子美巡比赛获得三场亚军，个人年终世界排名升至第 15 位历史新高；李昊桐勇夺 2022DP 世界巡回赛·宝马国际公开赛冠军，打破长达四年零 149 天的冠军荒；张维维刷新个人参加女子美巡比赛最好成绩，三人均入选国家队 2023 年阵容名单。潜优运动员金博获得亚太业余锦标赛第二名；周子勤首获男子中巡冠军；范双双、张雅惠在国内高水平职业赛中多次获得前三名。在年度最重要一次比赛——2022 全国高尔夫球锦标赛中，广东省高尔夫球队共派出 4 名男运动员、4 名女运动员参加，最终获得男子团体第三名、女子团体第四名，叶沃诚获得男子个人第七名，吴荫轩获得男子个人第八名，张雅惠获得女子个人第三名，达到了锻炼年轻球员和阵容演练的参赛目标，未出现赛风赛纪和反兴奋剂违规的问题。全年，省高尔夫球队运动员获得职业、业余赛事冠军共计 19 项次。

此外，中心继续承办了中国业余高尔夫球公开赛，于 2022 年 8 月至 12 月期间分别在广东、辽宁、湖南、北京、广西、安徽、福建、江西、四川、海南、湖北等 11 省市举行了 12 场系列赛以及 1 场总决赛，参赛人数逾 1000 人次。本年度比赛

继续沿用“系列赛+总决赛”的模式，为国内外的优秀业余球员提供了施展才华和锤炼球技的高质量竞赛平台，为广东、国家不断发掘更多的优秀人才，培养更多的高水平后备人才，在高水平人才建设方面起到了积极作用。

总的来说，中心克服了重重困难，较好地完成了各项工作任务 and 部门既定的整体支出绩效目标，在部门整体支出绩效自评指标评分中，最终自评得分为 98.26 分。

（二）履职效能分析

在决策分析方面，中心根据实际情况和项目职业化特性，积极开展市场调研，科学分析形势，以高尔夫球运动员的培养方式、参赛方式和训练方式等均不同于体制内运动员的多维度因素考虑，通过政府采购方式委托第三方公司进行服务外包引进国内优秀运动员，以包干服务费的形式适当补助签约高尔夫球运动员的日常训练及参加各类巡回赛的费用，符合项目高度职业化的特性，是实际工作的需要，也能在一定程度上解决他们的后顾之忧，积极开展备战工作，以良好的竞技状态代表广东参加全国运动会，为广东代表团作贡献。

在效益方面，中心努力做好各项工作，为我省高尔夫球事业发展保驾护航，有效地保障了各位运动员的身心健康，为他们在国内外各项赛事中取得优异成绩提供了坚实的后备力量。同时，中心加强青少年梯队建设工作，不断挖掘有潜力的青少年运动员，有效地促进了我省高尔夫球事业的可持续发展。

(三) 管理效率分析

在项目的资金落实方面，中心认真编制预算，设置合理绩效指标，确保财政资金及时到位，资金的分配和使用均科学合理；在预决算信息公开方面，中心按照规定要求在得到财政部门批复后，及时规范地在广东省体育局网站上向社会公开，接受社会的监督；在资产管理方面，严格落实固定资产政府采购的有关流程，经过统一的审批流程后才能进行购买，并且做好后续的入库登记工作，实现专人专管，确保账账相符、账实相符。

(五) 就部门整体支出绩效管理存在问题提出改进措施

2022年，中心部门整体支出绩效管理情况良好，但仍有一些存在的问题，有待进一步改进。主要存在的问题有：一是中心在项目规划和预算编制阶段未充分研判国内外突变形势以及不可抗力因素对工作产生的影响，导致该项目中的部分赛事经费未能按照计划进度完成全额支出；二是备战阵容的竞争力不明显，在稳定核心备战阵容竞争力、加快推进梯队建设等方面需要尽快提升；备战训练精细化管理方面有待提升；备战和队伍管理人员的服务保障能力有待加强。

未来，中心将针对这些问题，进一步地做好各项改进计划，包括以下措施：**一是**深入学习国家和省的有关政策法规，进一步提高中心的管理规范化水平和业务工作人员的素质水平，确保项目的相关工作合理、合法、合规有序开展；**二是**重视项目

的科学合理性，不断完善项目论证、评审、报批程序，做好项目的前置调研、资金规模、实施年限、实施目标和效益等可行性调查；**三是**重视项目的资金管理，从严从实从紧开展项目的预算编制、预算执行和决算工作，提高提前谋划和抵御防范风险的意识；**四是**严格开展项目的政府采购及公开招标工作，做到公平、公开、公正，坚决杜绝公开招标串标等不良违规行为；**五是**按年度支出计划推进项目的资金使用，提高资金支付率和资金使用效率，定期对资金使用情况进行监控督导，强化资金管理，确保专项资金专账核算，专款专用。

三、其他自评情况

中心无其他自评情况。

广东省高尔夫球运动中心

2023年6月13日