

# 部门整体支出绩效自评报告

部门名称：（公章）广东省船艇训练中心

预算单位数量：1

填报人：钱晓赞

联系电话：020-37418023

填报日期：2024年6月12日

## 一、部门基本情况

## **（一）部门职能**

### **1. 基本情况**

广东省船艇训练中心（以下简称“中心”）是广东省体育局的直属二级机构，于1997年8月4日经广东省机构编制委员会办公室（粤机编〔1997〕142号）批准登记后成立。2012年8月，省体育局所属事业单位实施分类改革，经省编办《印发广东省体育局所属事业单位分类改革方案的通知》（粤机编办〔2012〕224号）批准，改名为广东省船艇训练中心，性质为公益一类正处级事业单位。主要任务是为国家培养和输送高水平船艇项目竞技体育人才，同时承担赛艇、皮划艇及激流回旋等三个全运会项目的规划布局、一线队伍及后备人才的训练管理工作，经过多年的发展已经有多个项目承担着国家在奥运会上实现突破的重任。

### **2. 机构人员情况**

中心机构设置：办公室、训练科、人保科、财务室、后勤科、科医室、男子赛艇队、女子赛艇队、皮划艇队和激流回旋队。事业编制人数为222人，其中干部职工含教练78人，运动员144人。截止2023年12月底实有在编人员176人（其中干部职工68人，运动员108人）。

## **（二）年度总体工作和重点工作任务**

中心围绕2023年“有序备战，严管狠练，提高备战水平”的年度重点任务，总体工作如下：

## 1、加强党建引领，加强组织领导，构建团结协作、高效运转的机关及队伍

中心围绕“抓党建就是抓全局”的要求，进一步明确党建工作要求，坚定不移地加强作风建设，实现党建工作和体育工作深度融合。各分管领导要全面把握分管部门工作状况，同时定期深入各运动队，全程督导计划制定、措施落实、训练管理、信息沟通、后勤保障、安全生产、综合协调、反兴奋剂和赛风赛纪教育培训等全方位工作，保障备战工作走势保持稳定良好的局面。强化备战扁平化管理，充分发挥各部门的职能和保障能力，按照集中领导、分类指导、强化责任、效益优先的工作要求，坚持以运动员为中心，以教练员为首要，以条件保障为基础，整合优势资源，构建规范有序、精简高效的运行机制，提升备战效率。

## 2、备战方面

（1）抓好队伍建设。围绕备战目标，精心打造优秀运动队，夯实后备人才梯队基础，打造一支高效运作、业务精良的带训团队。

（2）完善队伍各类人才建设体系。培养和打造数量充足、结构合理、素质优良的竞技体育人才队伍。

（3）加强国家队备战保障工作。从人力、物力、财力全方位地配合国家队做好后勤保障工作，解决运动员的后顾之忧，力争实现亚运奥运争金夺牌的目标。

(4) 培养尖子，加大对国家输送队员的力度。做好各队伍的队员入选国家队备战 2023 年世界锦标赛暨 2024 年巴黎奥运会资格赛、杭州亚运会的选拔与集训工作。做好队员积极备战集训的思想工作，配合国家队做好训练和保障工作，力争在备战奥运会的训练、选拔与参赛过程中保证有更多的队员入选与参赛，以期获得突破。

3、增强“训科融合”的工作力度，健全“训练-科研-医疗”一体化备战训练体系。一是要推动科技与比赛训练实践深度融合，推广新材料、新装备、新技术运用，加快训练场地、器材、设施等智能化改造和建设。二是提升训练和参赛的科技含量，强化科技攻关，大力推进科技介入。力争与体科所、其他科研机构、甚至省内国内高校建立紧密联系，围绕船艇项目的技战术、训练方法手段、器材开发、伤病预防、疲劳恢复等课题进行研究，提高科技成果转化效率。三是要引进现代科技手段，组建复合型团队，全方位提高优秀运动员的保障水平。全面升级科训融合的“软硬件”，从而从数据收集、数据分析、生物力学介入等层面，帮助各队伍提升训练水平和资源应用能力有着重大的意义。

#### 4、为民服务

中心积极践行党的初心使命，扎实开展“我为群众办实事”活动。

#### 5、基本建设

中心完成场地围栏、视频监控、停车棚改造等基建工作，河源黄塘激流场地正式投入使用，十五运场馆维修完成两处赛场的前期科研等工作。

## 6、安全生产

全面增强安全生产意识，抓牢抓细抓实各项安全生产工作。筑牢安全防控体系。

## 7、宣传工作

围绕“敢于拼、善于战、勇于胜”的广东体育精神，在全中心乃至省相应范围内继续宣扬“团结、拼搏、创新、奉献”的船艇精神。

### **（三）部门整体支出绩效目标**

#### 1、锦标赛、杭州亚运会夺牌，重点项目突破

中心 2023 年工作目标：2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是杭州亚运会举办之年。中心坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记重要论述和对体育工作的指示批示精神，全面贯彻省体育局各项工作部署，围绕船艇高质量发展工作主线，深入开展系统训练，坚持严管狠练，强化体能训练和作风建设，全力以赴完成杭州亚运会和年度任务，实现了 2023 年“有序备战，严管狠练，提高备战水平”的年度工作目标。同时利用科技手段助力训练创新，加大奥运工作力度，优化奥运“一点一组”服务保障，全方位做

好中心运动员入选阵容、稳固位置等方面工作，初步形成具有竞争力的备战阵容。

任务 1：在杭州亚运会获得 4-5 枚金牌，在全国锦标赛共获得获得 6-8 枚金牌。

任务 2：广东激流回旋赛场及广东划船赛场维修扩建改造项目，黄塘激流回旋训练场改建及配套项目，第十五届全运会省属场馆广东激流回旋赛场改扩建工程，第十五届全运会省属场馆广东划船赛场维修改造工程；体育后备人才培养。

任务 3：优化队伍、项目的结果及布局。

## 2、党建工作

坚定不移地加强作风建设，实现党建工作和体育工作深度融合。一是扎实开展主题教育，夯实基础。牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，坚持学思用贯通、知信行统一，在推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想走深走实上下功夫，切实抓好党员干部政治理论学习，今年共组织开展学习 23 次。二是聚焦主责主业进行研讨，寻求突破。开展以“影响备战的主客观因素”为主题的调研 1 次、召开激流回旋队和皮划艇队专题组织生活会 2 次。以先民主后集中的方式探讨备战的薄弱项，深入队伍调研，查找问题，寻找解决办法和整改路径。三是持续做好思想道德和作风建设专项治理工作。全面对标国家体育总局和省体育局的部署要求，紧密结合实际，坚持以明责任、

强担当、严作风，扎实推进思想道德和作风建设走深做实。四是增强党员干部廉洁意识，强化约束。积极参加省局组织的党务、纪检专题培训学习班，开展纪律学习月活动，全面跟进审计和巡视整改工作，督促党员干部绷紧纪法之弦。

### 3、备战工作

#### (1) 抓好队伍建设

围绕备战目标，全力做好资金投入、装备采购、后勤服务、科研医疗等保障工作，精心打造优秀运动队；建立完善后备人才培养体系，加强体教融合的深度和广度，夯实后备人才梯队基础；加强对教练团队在项目发展理念、训练理念、技战术策略、组织管理、经验提炼和总结等方面的培训，打造一支高效运作、业务精良的带训团队。

#### (2) 完善队伍各类人才建设体系

一是培养和打造数量充足、结构合理、素质优良的竞技体育人才队伍，同时加强竞技体育管理队伍建设和科研医务人员队伍建设。二是健全运动员、教练员、科研医务人员的聘用、借调、培训、考核及职称评定制度和运动员教练员激励机制，实现运动员集训、试训、聘用、退役管理体系化。

三是培养重点项目领军教练员，确保更多教练员参加各类岗位培训。

#### (3) 加强国家队备战保障工作

一是配合国家队做好奥运备战工作。协助国家队做好赛艇项目和激流项目最新国际规则的翻译，为国家队备战巴黎奥运会竞赛工作提供参考依据。二是整合优化资源，为国家皮划艇队提供全方位的保障。从人力、物力、财力全方位地配合国家队做好后勤保障工作，解决运动员的后顾之忧，力争实现亚运奥运争金夺牌的目标

#### （4）提升省队科学化训练水平

一是研判备战形势。认真分析训练和比赛的情况，研究中心队伍存在的优势与不足，总结经验、分析得失，形成可视化的数据分析，为下一阶段的备战工作提供准确依据。二是着力加强运动员梯队和复合型团队建设。做好原有优秀运动员复出训练保障工作，全面开展运动员集训选材，一手抓全运备战工作，一手抓人才建设、高水平专业人才引进。三是坚持高标准实战训练模式。以训练质量为核心，对标世界水平与国家队的要求，科学合理安排训练阶段，精选训练方法手段，解决重点难点问题，提高训练的科学性、针对性和有效性，全面做好训练实力向比赛能力的转化，实现体能与专项新突破。四是坚持体教融合，促进运动员全面发展。在突出体育专业特色和体育后备人才培养任务的同时，利用体教资源实现优势互补，结合队伍实际，加强运动员文化教育，为青年运动员提供更好的学习环境，不断提高其文化水平，培养有理想、有道德、有文化、有纪律的高素质运动员，打造优

秀运动员培养输送快车道。五是坚持推进赛风赛纪和兴奋剂问题“零容忍”。成立反兴奋剂办公室，保证反兴奋剂工作由专门部门、专人负责、专项经费，完善与补充中心的相关防反兴奋剂规定，对出现的新问题进行约束与制止，定期召开赛风赛纪和反兴奋剂工作会议。本年度中心共组织开展 12 场反兴奋剂教育讲座约 600 人次。六是增强“训科融合”的工作力度。正式成立体科所驻船艇中心，重点开展训练监控、运动营养、运动生物力学、综合测评及反兴奋剂等方面的工作。在体科所等兄弟单位的大力支持下，船艇中心的“训科融合”工作有序开展，不断深化发展。由之前较单一的训练监控，扩展到更多领域，真正涵盖机能评定、伤病防止、疲劳恢复、心理调控、营养补充等多方面。

## 5、为民服务

中心积极践行党的初心使命，扎实开展“我为群众办实事”活动。一是做细做实走访慰问工作。积极开展慰问退休党员干部活动，全面准确掌握老党员、老干部的基本情况，有针对性地帮助解决实际困难，努力实现“慰问一人、温暖一户、带动一片”的良好效果。二是着力解决群众的难事急事。聚焦中心重疾运动员的急难问题，成立保障工作小组，着力解决医疗问题，党员干部自愿捐款，增强了组织向心力。三是利用现有场地资源，助力全民健身。在不改变原有的场馆性质和主体功能的前提下，盘活现有的体育资源、场馆和设施，提高综合利用率。与中山大学开

展“共上一堂体育课”系列活动，与竹料社区共建开展“全民健身快乐同行”徒步活动，协助钟落潭政府开展篮球比赛，协助广州市教育局开展第五届中学生国防体育长跑团体赛暨学校阳光体育冬季长跑活动，组织海模队到广州市番禺区化龙镇复甦小学开展“发展体育运动 增强人民体质”进社区、进校园健身指导服务活动，激发青少年运动热情，推动全民健身。

## 6、基本建设

本年度，中心完成了场地围栏、视频监控、停车棚改造等基建工作，河源黄塘激流场地也正式投入使用，十五运场馆维修现已完成两处赛场的项目建议书编制、可研编制概念方案的编制、地形测量、树木评估及迁移保护方案的编制等工作。现正在进行两处赛场的总平面规划报建工作，前期已完成总平面规划的技术审查工作，并在网上提交报建资料，已批复同意，下一步递交纸质材料审批。这些措施有效地改善了运动队训练和生活的条件。

## 7、加强安全生产工作

全面增强安全生产意识，定期开展专题学习和安全生产培训活动，落实全年 24 小时专人值班和领导干部在岗带班制度，抓牢抓细抓实各项安全生产工作。聚焦主责主业、燃气安全、消防安全、防汛防台风等重要领域，切实开展安全专项检查，开展安全生产大检查“回头看”，以问题为导向，确保发现问题有人处理，提出措施有人落实、检验成果有人跟进，通过“翻旧账”、

找差距、补不足防患于未然，筑牢安全防控体系。2023 年中心共开展安全生产和消防安全大检查 12 次、消防宣知识培训 5 次。

## 8、宣传工作

一是围绕“敢于拼、善于战、勇于胜”的广东体育精神，在全中心乃至省相应范围内继续宣扬“团结、拼搏、创新、奉献”的船艇精神。二是宣传项目赛事，科普相关知识，树立学习典型，倡导全民健身，加强与社会公益组织的联系与沟通。三是坚持以爱国主义为核心，向社会传播正能量，正确引导舆论，弘扬社会主义核心价值观。四是发挥意识形态的教育和引导作用，坚持以社会主义核心价值观引领文化建设，肩负起育新人、树新风、展形象的使命担当。

### （四）部门整体支出情况（以决算数为统计口径）

#### 1、2023 年收入支出总体情况：

中心 2023 年全年实际收入 28,151.21 万元，预算收入 12,430.47 万元，较预算增加 126.47%。实际支出 13,227.67 万元，预算支出 12,568.97 万元，较预算增加 5.24%。其中基本支出 6,679.28 万元，占比为 50.49%，项目支出 6,548.39 万元，占比 49.51%。各明细如下：

（单位：万元）

明细	基本支出	占比	项目支出	占比
一般公共服务支出			141.46	2.16%

文化旅游体育与传媒支出	6,119.28	91.62%	1,327.55	20.27%
社会保障与就业支出	488.90	7.32%		
其他支出	71.10	1.06%	5,079.39	77.57%
合计	6,679.28	100.00%	6,548.39	100.00%

## 2、2023 年政府性基金收支情况：

中心 2023 年政府性基金预算数 4,845.70 万元，年中追加预算 126.34 万元，调整后政府性基金 4,972.04 万元。截止 2023 年 12 月 31 日实际支出为 4445.31 万元，预算执行率为 89.41%。

(单位：万元)

项目名称	预算收入	调增金额	决算收入	支出金额	预算执行率
承办广东省青少年锦标赛项目	50.00	0.00	50.00	32.09	64.18%
竞技体育人才引进项目	467.98	0.00	467.98	467.98	100.00%
购置训练比赛服装器材项目	347.10	0.00	347.10	265.79	76.58%
外训外赛经费	633.43	0.00	633.43	543.59	85.82%
备战科研运作项目	398.65	0.00	398.65	265.67	66.64%
备战保证保障工作经费	1,052.84	0.00	1,052.84	996.59	94.66%
十五运外训外赛经费	155.22	0.00	155.22	155.22	100.00%
十五运备战科研运作经费	58.00	0.00	58.00	50.37	86.84%
十五运竞技体育人才引进	110.00	0.00	110.00	110.00	100.00%
十五运购置训练比赛服装器材	120.00	0.00	120.00	120.00	100.00%
广东黄塘激流回旋训练场改建及配套项目	240.70	0.00	240.70	191.43	79.53%
船艇中心租地	74.02	0.00	74.02	74.02	100.00%
场地零星维修项目	725.00	0.00	725.00	713.36	98.39%
十五运基地零星维修项目	68.00	0.00	68.00	68.00	100.00%
承办全国及以上赛事	170.00	0.00	170.00	170.00	100.00%
第十五届全运会省属场馆广东划船赛场维修改造工程	25.00	0.00	25.00	25.00	100.00%

第十五届全运会省属场馆黄塘场地改建及配套后期补充项目	205.00	0.00	205.00	125.10	61.02%
其他支出-奖金(基本支出)	71.10	0.00	71.10	71.10	100.00%
<b>合计</b>	<b>4972.04</b>	<b>0.00</b>	<b>4972.04</b>	<b>4,445.31</b>	<b>89.41%</b>

### 3、“三公”经费、会议费、培训费等经费的管理使用情况

2023年“三公”经费共支出193.52万元，较2022年下降20.98%。其中：公务用车购置及运行费支出61.11万元，较2022年度增加97.07%，主要原因是2023年报废了两台公务用车，新增购置两台公务用车经费；因公出国（境）费支出132.41万元，较2022年减少38.09%，主要原因是减少了队伍出访训练经费；接待费支出0.00元，与上年数持平；会议费支出0.00元，与上年数持平；2023年培训费支出共10.19万元，较2022年增加173.19%，主要原因是增加了海洋赛艇培训班经费。

## 二、绩效自评情况

### （一）自评结论

中心2023年基本完成了年初制定的资金使用绩效目标，自评得分为95.68分。

1、2023年工作目标计划执行情况良好。中心通过总结各项目年度锦标赛的经验，完善了杭州亚运会的备战体系，基本完成了各个参赛项目的目标。中心在各队伍的共同努力下和机关各科室全力配合下获得了如下成绩：

（1）国内比赛中：在全国锦标赛共获得6金13枚奖牌；第

一届学生运动会获得 3 枚金牌 11 枚奖牌；全国皮划艇秋季冠军赛获得 5 枚金牌。

(2) 在国际比赛中，杭州亚运会获得 4 金；第 31 届世界大学生夏季运动会赛艇项目获得 1 枚金牌 2 枚奖牌；2023 年亚洲皮划艇激流回旋青少年和 U23 锦标赛获金牌 1 枚银牌 1 枚。

(3) 2023 年，中心成功举办了 2023 年全国皮划艇激流回旋青少年锦标赛、2023 年全国皮划艇静水青年锦标赛、2023 年全国皮划艇静水秋季冠军赛。中心从竞赛组织、场地建设和布局、后勤接待、宣传推广等方面进行有力的保障，确保赛事正常运转，提高了赛事的服务水平。

其中，在 2023 年全国皮划艇激流回旋青少年锦标赛中，来自 10 个省（市）的代表队、约 180 名运动员参赛竞逐 20 个小项的奖牌；在 2023 年全国皮划艇静水青年锦标赛中，来自各省 20 个代表单位、运动员 469 人参赛，角逐 36 个小项 60 枚奖牌；在 2023 年全国皮划艇静水秋季冠军赛中，来自各省 18 个代表单位、运动员约 200 人参赛，角逐 20 个项目金牌。

三个赛事顺利举行并圆满完成，实现了赛事零争议、零失误、零事故、零申诉、零抗议，且安全高效，业界评价高且社会口碑良好。

2、中心逐步完善各项功能设施的建设。2023 年中心完成了场地围栏、视频监控、停车棚改造等基建工作，河源黄塘激流场地也正式投入使用，十五运场馆维修现已完成两处赛场的项目建

议书编制、可研编制概念方案的编制、地形测量、树木评估及迁移保护方案的编制等工作。现正在进行两处赛场的总平面规划报建工作，前期已完成总平面规划的技术审查工作，并在网上提交报建资料，已批复同意，下一步递交纸质材料审批。这些措施有效地改善了运动队训练和生活的条件。

## （二）履职效能分析

结合部门职能与年度总体工作、重点工作任务反映部门整体绩效目标的产出和效益情况及部门预算支出情况，分析存在问题和改进方向。其中，有专项资金的部门还应就专项资金绩效完成情况和支出率进行分析。

履职效能总分 50 分，自评得分为 47.06 分，具体情况如下：

### 1、整体效能 25 分，自评 22.50 分

（1）部门整体绩效目标产出指标完成情况分数为 10 分，自评得分为 10 分，船艇中心 2023 年实现了制定的产出目标，完成了各项产出指标。

（2）部门整体绩效目标效益指标完成情况分数为 10 分，自评得分为 8 分，船艇中心 2023 年基本完成了制定的绩效指标，非量化指标评定为优。

（3）部门预算资金支出率分数为 5 分，自评得分为 4.5 分，船艇中心 2023 年底支出进度为 89.25%，支出进度 $\geq$ 62.5%的，得 4.50 分。

### 2、专项效能 25 分，自评 24.56 分

(1)专项资金绩效完成情况分数为 20 分，自评得分为 19.56 分，根据评分标准，各专项资金得分  $391.32/400*20=19.56$  分。

(2) 部门主管转移资金支出率分数为 5 分，自评得分为 5 分。

2023 年，中心进一步优化了队伍、项目的机构和布局，在杭州亚运会、全锦赛中实现了比赛任务目标。中心完成了场地围栏、视频监控、停车棚改造等基建工作，河源黄塘激流场地也正式投入使用，满足各类使用需求。中心通过新建、改造工程完善运动员居住、训练环境，为后备人才的培养提供了有力的保障。

专项资金方面，中心形成了具有较强竞争力备战阵容，并在杭州亚运会、全国锦标赛上取得较好的成绩。通过购置生理生化科研器材来提高运动员防损伤能力，提供体能训练水平；运动员宿舍综合楼项目工程、划船中心、黄塘基地生活设施、训练设施及安全设施进行维修升级改造项目工程均已达到 100%；中心成功举办了 2023 年全国皮划艇激流回旋青少年锦标赛、2023 年全国皮划艇静水青年锦标赛、2023 年全国皮划艇静水秋季冠军赛。三项比赛圆满完成，实现了赛事零争议、零失误、零事故、零申诉、零抗议，且安全高效，业界评价高且社会口碑良好，得到广泛肯定和高度认可。收益人群满意度达到 100%。

### **(三) 管理效率分析**

管理效率总分 50 分，自评得分为 48.62 分，具体情况如下：

1、预算编制总分 5 分，自评得分 5 分

(1) 项目入库率分数为 2 分，自评得分 2 分。船艇中心二级项目入库率超过 90%，该项目自评得分为满分。

(2) 储备的二级项目使用率分数为 2 分，自评得分 2 分。船艇中心使用预算编制阶段储备的比例超过 75%，该项目自评得分为满分。

(3) 新增预算项目事前绩效评估分数为 1 分，自评得分 1 分。船艇中心不存在应评估未评估项目，该项目自评得分为满分。

## 2、预算执行总分 4 分，自评得分 4 分

(1) 预算编制约束性分数为 1 分，自评得分 1 分。船艇中心未发生自主调整预算的情况。

(2) 资金下达合规性分数为 1 分，自评得分 1 分。中心资金下达合法，提前下达比例符合要求，该项目自评得分为满分。

(3) 财务管理合规性分数为 2 分，自评得分 2 分。中心支出范围、程序、用途核实符合国家财经法规、财务管理制度及有关专项资金管理办法的规定。

## 3、信息公开总分 3 分，自评得分 3 分

(1) 预决算公开合规性分数为 2 分，自评得分 2 分。中心对预算和决算均进行了及时、规范地公开，该项目自评得分为满分。

(2) 绩效信息公开情况分数为 1 分，自评得分 1 分。中心绩效目标、绩效自评资料均在规定的时间的内进行了公开，该项目自评得分为满分。

#### 4、绩效管理总分 15 分，自评得分 15 分

(1) 绩效管理制度建设分数为 5 分，自评得分 5 分。中心制定了《基本建设项目管理办法》等 7 个制度，明确绩效要求，并参照体育局制定的制度执行，同时，中心制定了专项资金管理制度。

(2) 绩效结果应用分数为 2 分，自评得分 2 分。中心能够及时反馈处理监控预警提醒信息，及时将重点评价整改情况向省体育局、省财政厅反馈并建立了评价结果与预算编制挂钩的相关机制。将评价结果与所属预算单位预算安排相结合。

(3) 绩效结果应用分数为 1 分，自评得分 1 分。能及时将重点评价整改情况反馈省财政厅。

(4) 绩效管理制度执行分数为 7 分，自评得分 7 分。中心部门整体预算绩效目标和项目绩效目标编报质量良好。

#### 5、采购管理总分 10 分，自评得分 10 分

(1) 采购意向公开合规性分数为 2 分，自评得分 2 分。船艇中心采购意向公开率 100%，采购公开时限符合监管要求。该项目自评得分为满分。

(2) 采购内控制度建设分数为 1 分，自评得分 1 分。中心建立政府采购内部控制管理制度并报财政部门备案，该项目自评得分为满分。

(3) 采购活动合规性分数为 2 分，自评得分 2 分。中心采购无投诉事项，该项目自评得分为满分。

(4) 采购合同签订时效性分数为 3 分，自评得分 3 分。中心按照采购文件确定的事项及时间签订政府采购合同。

(5) 合同备案时效性分数为 1 分，自评得分 1 分。中心能在合同签订之日起 2 个工作日内在“广东省政府采购网”备案公开。

(6) 采购政策效能分数为 1 分，自评得分 1 分。中心面向中小企业预留采购的份额符合《政府采购促进中小企业发展管理办法》要求。该项目自评得分为满分。

#### 6、资产管理总分 10 分，自评得分 9.5 分

(1) 资产配置合规性分数为 2 分，自评得分 2 分。中心办公设备配置未超过规定标准。

(2) 资产收益上缴的及时性分数为 1 分，自评得分 1 分。中心 2023 年无资产处置收益。

(3) 资产盘点情况分数为 1 分，自评得分 1 分。中心 2023 年有实施资产盘点工作。

(4) 数据质量分数为 2 分，自评得分 2 分。中心国有资产数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符。

(5) 资产管理合规性分数为 2 分，自评得分 1.5 分。中心制定了行政事业性国有资产内部管理规定，基本能够按照《行政单位国有资产管理暂行办法》和《事业单位国有资产管理暂行办法》等制度要求执行有关规定，出借、处置国有资产程序规范。

在审计工作中发现资产管理存在少量资产已报废仍在使用的问  
题。

(6) 固定资产利用率分数为 2 分，自评得分 2 分。中心固  
定资产整体使用效率较高。高于省直平均水平。无闲置支出，固  
定资产均为实际在用状态，实际在用固定资产总额与所有国定资  
产总额比例为 100%。

7、运行成本总分 3 分，自评得分 2.12 分

(1) 经济成本控制情况分数为 2 分，自评得分 1.12 分。

省财政厅提供基础数据计算： $(5.6/10) \times 2 = 1.12$ ，自评得分  
1.12 分。

(2) “三公”经费控制情况分数为 1 分，自评得分 1 分。

中心“三公”经费实际支出数为 193.52 万元，预算安排的  
“三公”经费数 204.41 万元，节约 10.89 万元。中心较好地控  
制了公务用车运行成本，符合要求。

在预算编制方面，中心及时完成预算编制和上报工作，严格  
按规定的时限向社会公开预算、决算资料；预算执行方面，中心  
按实际情况对预算进行调整，并严格按调整后的预算数执行。同  
时，遵守国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理办法  
的规定，规范资金支出范围、程序、用途和核算；信息公开及绩  
效管理方面，中心建立了评价结果与预算编制挂钩机制，将评价  
结果与所属预算单位预算安排相结合，且绩效目标、绩效自评资  
料及年度预算决算资料均在规定时间内予以公开；采购管理方

面，中心采购意向均在规定时限内予以公开，全年无采购投诉的情况发生，合同签订后按时在“广东省政府采购网备案”公开；资产管理方面，中心制定了行政事业性国有资产管理内部管理规定，能够按照《行政单位国有资产管理暂行办法》《事业单位国有资产管理暂行办法》等制度要求执行有关规定，出租、出借、处置国有资产符合相关程序；运行成本方面，中心成本和“三公”经费控制合理。

中心在绩效要求方面需进一步加强绩效目标管理、绩效运行监控、教学评价管理和评价结果应用；在资产管理方面需进一步加强管理。

#### **（四）就部门整体支出绩效管理存在问题提出改进措施**

中心总体竞争力有待进一步提高，虽然本年度运动员顽强拼搏的精神面貌更加昂扬，全体职工干部勇于担当、爱岗敬业的氛围更加浓烈，但是我们也清醒地认识到，我们距离高水平的船艇中心尚有很大的差距，主要体现在以下几个方面：一是发扬艰苦奋斗精神还不够，思政工作方法有待进一步改进，党建宣传阵地建设亟待加强，队伍离“三铁三硬”的标准还有一定的差距，队伍管理还需进一步从难从严。二是比赛心理素质和抗压能力有待增强。部分运动员在确定亚运会等大赛名单的关键比赛、关键时刻，没能顶住压力，被一同竞争上艇的外省市对手压制，只能遗憾失去比赛机会。三是连续、高强度作战能力有待提高。与山东、

浙江、福建等对手相比，广东运动员的体能和技战术水平均存在差距。

改进措施：

### （1）高举旗帜，加强理论学习

中心坚持持之以恒抓好理论学习，着力做好学习贯彻党的理论创新的深化、内化、转化工作，把理论知识入心入脑，化为促进工作的本领，引导运动员、教练员树立正确的价值观、参赛观和胜负观，全面强化拿道德的金牌、风格的金牌、干净的金牌意识。

### （2）打通堵点，完善创新训练方法

一是坚持“三从一大”的训练原则。在队伍的日常管理上下功夫，提高运动员的思想文化水平，定期召开赛风赛纪和反兴奋剂，科学安排合练计划，做实每个阶段的体能监测计划，提高基础训练实效和专项实战强度，做好夏训和冬训工作。二是突出重点队员，精简队伍，全力突尖保重。加强对重点队员的精细化管理，包括精细化地做好沟通交流、思想引领，精细化地落实执行“一人一案”，在大计划统筹下，针对性改进训练问题。三是坚持以改革创新。结合项目的规律和特点，探索新的训练思路、尝试新的训练方法、发展新的训练模式，提高竞技能力和水平，保持竞争力。

### （3）聚焦重点，做好备战参赛工作

有序推动备战工作，做好巴黎奥运会广东籍人员参赛工作。按照运动员实力水平进行分类管理，圈定冲金夺牌重点阵容，强化重点运动员个体化训练和保障，以更实的举措配齐配强伤病防治、膳食营养、装备器材、心理调适等保障团队，定期开展运动员日常机能监测和模拟比赛，把竞技、心理调到最佳状态，力争完成 2024 年巴黎奥运会金牌突破和第十五届全运会局下达的任务。

### **三、其他自评情况**

无。

### **四、上年度绩效自评整改情况**

针对上年度绩效自评发现中心存在内控制度不够完善的问题，2023 年制定了《广东省船艇训练中心党委会议事制度制度》、《广东省船艇训练中心主任办公会议事制度》、《广东省船艇训练中心基本建设项目管理办法》、《广东省船艇训练中心应急抢险维修工程管理办法》、《关于印发广东省船艇训练中心差旅费管理办法的通知》、《关于印发广东省船艇训练中心财务管理制度的通知》、《关于印发广东省船艇训练中心货物、服务类采购内控管理办法的通知》等制度。