

部门整体支出绩效自评报告

部门名称：（公章）广东省高尔夫球运动中心

预算单位数量：1 个

填报人：马雪君

联系电话：020-87004403

填报日期：2024 年 04 月 26 日

一、部门基本情况

（一）部门职能

广东省高尔夫球运动中心是根据《广东省体育局所属事业单位分类改革方案》（粤机编办[2012]224号）核定成立的公益一类、不定级别事业单位，财政经费核拨单位，核定事业编制20个，主要承担广东省高尔夫球运动项目的布局、选材、训练、竞赛和管理等工作。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2023年，在省体育局的正确领导下，中心坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神 and 习近平总书记视察广东、关于体育的重要论述及系列重要指示批示精神，落实省委“1310”具体部署，围绕省体育局“三年工作两年干，两年工作一体推”的总体要求，夯实“1+2+5”工作布局，聚焦中心十五运备战目标任务，笃行不怠，蹄疾步稳，接续推进中心各项工作安全有序开展，推进中心事业高质量发展，圆满完成年度各项任务目标。主要的重点工作任务要有以下几个方面：一是发挥党建引领作用，为各项工作提供坚强政治保证和组织保证；二是精心谋划部署，做好十五运周期备战训练工作；三是推进后备人才梯队建设，不断夯实高尔夫球项目后备人才基础；四是打造高尔夫球赛事品牌，助力体育强省建设；五是筑牢安全屏障，扎实抓好意识形态和安全生产工作。

（三）部门整体支出绩效目标

一是按年度工作计划，扎实推进十五运周期广东省高尔夫球队备战工作，做好教练员及运动员的管理工作，按照合同约定支付包干服务费；二是组织广东省高尔夫球队参加 2023 年全国高尔夫球锦标赛，力争实现运动成绩与精神文明双丰收；三是完成 2023 年中国业余高尔夫球公开赛及中国高尔夫球巡回赛，确保赛事安全有序开展；四是通过建立省队运动员进中小学校和社区开展健身指导服务长效机制，为构建更高水平的全民健身公共服务体系、推动体育强国建设作出积极贡献。

（四）部门整体支出情况（以决算数为统计口径）

截至 2023 年底，中心财政拨款支出 15,863,869.01 元，其中基本支出 2,134,680.56 元，项目支出 13,729,188.45 元。专项资金预算安排 9,600,000.00 元，最终支出 9,210,977.80 元，专项资金综合支出进度为 95.95%，其中备战重大体育赛事支出 8,633,278.00 元，支出进度为 95.90%；资助承办竞技类体育赛事支出 577,699.80 元，支出进度为 96.30%。最终结转财政资金 420,835.63 元，剩余未支出的费用主要为：运动员及教练员包干服务结转经费 366,722.00 元、承办中国高尔夫球业余公开赛工作人员督赛差旅费节余资金 22,300.20 元、中心日常办公运转性经费预留预算资金 31,818.43 元。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

一是扎实开展周期备战工作，精心组织做好年度参赛工作。训练管理方面，结合备战工作实际，运动员日常分散自主训练，教练线上督导，队伍根据冬夏训计划多次组织进行短期集训，专门安排前往重庆保利高尔夫球会进行全国锦标赛、全运会预赛场地的适应性训练。体能训练方面，制定《广东省高尔夫球队备战十五运周期体能测试指导手册（2023年版）》《运动员体能专项训练计划指引》，扎实开展体能训练和测试。以赛促练方面，积极为队员申请高水平比赛参赛资格卡，以积累参赛经验，累计为队员成功申请亚洲巡回赛、男子中巡赛、女子中巡赛等参赛资格20余人次。杭州亚运会备战参赛方面，教练员梁文冲、冯珊珊分别担任杭州亚运会高尔夫球项目国家男队和女队主教练，林希妤作为广东唯一入选参赛阵容的运动员，与队友团结协作，获得女子团体第三名，女子个人第四名。仝扬、周子勤、张雅惠等3名潜优运动员参与了前期国家队亚运备战训练，均得到了锻炼提升。2023全国高尔夫球锦标赛参赛方面，省高尔夫球队派出以潜优运动员为主的参赛阵容参赛，检验阶段性备战训练成效，最终获得男子团体第七名、女子团体第四名，张雅惠获得女子个人第四名，安全顺利完成本年度最重要一次比赛的参赛任务，并在反兴奋剂、赛风赛纪、疫情防控和安全生产工作实现“零事故”。国际国内赛场成绩方面，林希妤获

女子美巡赛两个亚军及勇夺女子欧巡赛·沙特阿美系列赛香港站冠军；任玥获女子美巡二级赛个人首冠，携同张维维考取女子美巡 2024 赛季参赛资格；叶沃诚、仝扬夺得男子中巡赛冠军；业余球员熊天翼两获男子中巡赛前三名、三获“最佳业余球员”称号。二是承办多场高水平高尔夫球赛事。创新性推出中国职业巡回赛认证的广东公开赛、广东女子公开赛等职业高尔夫球赛事品牌，积极筹办中高协锦标赛，全年举办 3 场职业赛事，累计参赛运动员逾 400 人次，为国内职业球员搭建了更广阔的高水平赛事平台，也为省高尔夫球队运动员备战十五运厉兵秣马。同时继续筹办中国业余公开赛。精心打造《广东省建设体育强省实施纲要》广东十大国内品牌赛事活动，持续提升赛事品牌影响力，接续推动我省高尔夫球项目的普及和发展，为广东省建设体育强省作贡献。2023 年 9 月，中心获中国高尔夫球协会授予“优秀竞赛组织单位”称号。三是积极开展优秀运动队进校园进社区公益服务指导活动。中心以开展公益服务指导活动为契机，积极做好高尔夫球运动的宣传工作，组织省高尔夫球队走进广州、深圳、佛山、阳江等社区和学校开展健身指导实践活动，普惠青少年球员、中小学生逾 1000 人次，充分发挥优秀运动员的引领带动作用，大力弘扬中华体育精神，有效推动高尔夫球运动的推广和普及，提高体育文化传播力和影响力。

总的来说，中心能认真对照工作计划和部门制定的整体支

出绩效目标，团结一致，真抓实干，圆满地完成各项工作任务。

（二）履职效能分析

在决策分析方面，中心班子成员坚持以问题导向，紧盯制约广东省高尔夫球项目高质量发展的短板问题，分别围绕高尔夫球场、竞技后备人才培养、项目发展及功能定位等不同主题开展调查研究，并提出切实可行的对策及建议，推动落实解决队伍一线困难、群众所思问题，为广东省高尔夫球项目的可持续发展出谋划策。中心党支部专门组织开展调研成果交流研讨会，列出调研成果转化运用工作清单，切实把调研成果转化为推进工作的实际成效。结合巡视、审计等发现的问题，中心坚持真抓实干改，采取台账式管理进行集中整治，逐项制定整改措施，做到落细落小、务实管用。修订出台《政府采购管理实施办法》《合同管理办法》《广东省高尔夫球运动中心编外人员聘用（暂行）管理办法》等规章制度，进一步完善了中心内控管理制度。定期开展运动员心理压力和情绪状况问卷调查，建立《心理健康档案》，对其心理状态及时进行跟踪和疏导，有效防范化解心理问题风险。在尊重项目规律的同时，学习借鉴兄弟省市及省体育局其他训练单位的经验做法，研究制定运动员入编标准，有序推进教练员岗位设置编报和招聘工作，积极解决中心运动员和教练员编制长期闲置的问题。

在效益方面，中心积极提高综合管理能力，不断提升训练备战保障保障水平。积极协调商请二沙、体科所等兄弟单位支

持队伍医疗服务、生理生化监测、体能训练指导等工作，落实常态化营养品和药品的采购和配发，确保备战科医保证保障。积极推进队伍训练基地设立和复合型体能医疗保障团队建设，提升队伍综合保障能力和服务水平。同时，中心推进后备人才梯队建设，不断夯实高尔夫球项目后备人才基础。一是出色完成中华人民共和国第一届（青年）运动会（公开组）高尔夫球项目参赛任务。统筹调遣省内最优秀的适龄运动员代表广州、深圳市参加比赛，在比赛仅设男子团体和女子团体两个小项的情况下，预赛阶段深圳男队、广州女队分别夺得男子团体和女子团体冠军；决赛阶段广州男队、广州女队在第二轮比赛大比分落后的情况下，顽强拼搏，迎难而上，神勇逆转，包揽男子团体和女子团体双冠军，交出我省高尔夫球项目全项夺金的亮眼成绩单，展现了南粤高尔夫球健儿的风采，为广东作出了重要贡献，争得了荣誉。二是发挥省运会竞赛杠杆作用，完善选材机制。结合项目实际，优化调整省运会高尔夫球项目小项设置的参赛年龄结构，鼓励学校和社会俱乐部组队参加年度青少年锦标赛，推进我省后备人才梯队建设合理化、科学化发展，加大梯队建设的优势，截至2023年，全省高尔夫球项目青少年注册人数达1060人次。三是打通地市人才输送渠道，留住本土人才。研究划定了我省高尔夫球项目青少年参加全国注册范围，将省内高水平青少年运动员纳入我省后备人才培养库，为省高尔夫球队高水平竞技后备人才的补充提供有力支撑。

（三）管理效率分析

项目的资金落实方面，中心严格按照各项规定，结合中心年度重点工作任务及备战计划，扎实做好年度预算编制，设置合理绩效指标，从严从实坚持做好跟踪监控，努力提高资金绩效管理**水平**；**预决算信息公开方面**，中心坚持统筹规划，及时完成预决算工作，确保数据真实，规范公开程序，不断提升公开质量；**资产管理方面**，中心全力做好国有资产管理**工作**，及时更新信息，确保“账账相符、账实一致”，每月按时上报资产月报数据，并按要求开展资产盘点工作，认真编报年度国有资产分析报告，进一步强化资产配置与资产使用、处置的统筹管理，本年度中心处置报废了一批固定资产，严格执行“收支两条线”规定，并及时完成上缴非税收入。

（四）就部门整体支出绩效管理存在问题提出改进措施

2023年，中心部门整体支出绩效管理情况较好，但仍有一些问题有待改进。主要存在的问题有：**一是**中心本年预算执行情况较好，但支出进度不够均衡，总支出率虽为96.00%，平均支出进度仅为78.25%，2023年初及年中支付进度较为缓慢；**二是**专项资金精细化管理水平仍有待提升，结合审计整改任务及年度工作计划，仍需进一步规范政府采购行为，内控管理建设有待持续加强；**三是**备战训练精细化管理方面有待提升，如何更好提升备战水平、提高项目成绩和推进训科医一体化等方面还需深入思考。

未来，中心逐一对照梳理，认真制订计划，有序推进各项改进任务。包括以下措施：**一是**重点聚焦中心十五运备战目标任务，充分发挥各方职能，围绕中心，服务大局、科学规划，统筹安排，及时总结经验，全力抓好备战工作，利用各方资源制定科学合理的政策和措施，继续加强队伍的组织建设，强化队伍凝聚力，以“三铁三硬”为标准，打造能征善战、作风优良的省高尔夫球队；**二是**重视项目的科学化管理，优化专项资金经费支出内容和范围，结合健全备战主力阵容运动员选拔机制以及复合型保障团队、建立省高尔夫球队训练基地矩阵等措施，重点做好备战主力阵容队员的备战训练跟踪督导和保证保障工作，重视预算编制、合同管理、经费申请支付全流程跟踪管理，避免绩效目标偏离，努力提升资金管理效率；**三是**持续推进审计整改，积极寻求顽症痼疾解决方案，严格按照要求调整广东省高尔夫球队运动员及教练员服务费支付方式，从2024年1月起不再通过政府招标采购委托第三方公司代理支付服务费，由中心直接支付，并结合工作实际，积极探索出一套自有的包干服务费使用、自行支付全流程管理模式，确保专项资金合规使用。

三、其他自评情况

中心无其他自评情况。

广东省高尔夫球运动中心

2024年4月26日