

附件 5

项目绩效自评报告

资金名称：备战重大体育赛事

预算单位：（公章）广东省足球运动中心

填报人姓名：黄彩仪

联系电话：020-87446147

填报日期：2024 年 7 月 12 日

一、基本情况

《国务院办公厅关于印发体育强国建设纲要的通知》中“竞技体育更好、更快、更高、更强，夏季项目与冬季项目、男子项目与女子项目、职业体育与专业体育、“三大球”与基础大项等实现均衡发展，综合实力和国际影响力大幅提升。”本项目包含外训外赛、人才引进、服装装备器材费、科医科研运作经费、场地日常维护运作费、营养伙食调控费。

2023年度下达的“备战重大体育赛事”项目安排额度为2497.55万元。

备战重大体育赛事项目的绩效目标：2023年为提升广东体育军团的核心竞争力做好充分的保障，进一步完善训练管理、科医运作、后勤保障及思想保证等方面的保证保障体系，提高各类人员的服务意识和工作水平，使各项保证保障工作能够更好为队伍备战服务。（1）保障保证5块天然草坪，体能训练场及三角地草坪，2个5人制天然草和1块7人制人造草的保养维护满足队伍训练、备战所需，面积大概五万平方米。保障运动员、教练员205人全年伙食费。（2）保障队伍参加国内比赛人次175人，参赛9次，天数达30天；开展外训人次90人次，天数达12天；无赛风赛纪和兴奋剂事件出现；新周期备战规划制定情况良好，队伍年度赛事成绩前列。（3）加强足球项目竞技体育人才引进与交流。聘请12位外聘教练、1名翻译，引进2名优秀球员，达到提高竞技水平，促进球员进步的目的。（4）采用与社会力量

共建组队模式，购买 3 支队伍，男子 0506 组、男子 0910 组、女子 0910 组，依托俱乐部培养运动员开展全运会的备战训练、竞赛和后备人才培养体系工作。(5)购置足球专项器材、训练比赛服装装备器材，保障运动队运动员、教练员训练、比赛、出队服装，购置设备每年使用时长 10000 分钟。(6)保障科研医务工作正常运行，外聘科研医务人员，购置营养品、药品、胶布支持带等易耗品，及时购置设备及做好相关维修，采购科研医疗康复团购服务，加强科研医务人员业务培训，完成生化指标测试等为运动员的机能水平控制提供了有利的保障。

二、自评情况

(一) 自评分数

2023 年度备战重大体育赛事项目绩效自评得分 99。主要扣分项目是“资金管理”下的“资金支出率”指标满分 12 分，扣分原因为资金支出率为 88.53%，实际得分根据指标计算的计算公式计算得分为 11 分。

(二) 专项资金使用绩效

1. 专项资金支出情况。

2023 年度备战经费下达 2497.55 万元，共支出 2135.87 万元，支付率为 $2497.55/2135.87=85.52\%$ 。

单位：元

预算项目名称	预算收入	决算收入	支出数	支出进度
备战保证保障工作经费	5685464.78	5685464.78	5195427.07	91.38%
购置训练比赛服装器材	1802300.00	1802300.00	1724503.99	96.68%

备战科研医务运作	4223700.00	4223700.00	2631936.7	62.31%
外训外赛经费	4810000.00	4810000.00	4238735.5	88.12%
依托社会力量开展备战工作	4000000.00	4000000.00	3600000.00	90.0%
竞技体育人才引进	4454000.00	4454000.00	3968137.97	89.09%
合计	24975464.78	24975464.78	21358741.23	85.52%

2. 专项资金完成绩效目标情况。

足球中心按照“以严格程序为指引，以参赛队伍为中心，以靠前指挥为抓手，以攻关服务为保障，以全运夺金为目标”的理念，科学有序开展十五运备战参赛组织工作。

（1）年度比赛成绩和入选国家队情况。2023年男子U18队获得全国锦标赛第一名；女子成年队获得女超联赛第七名、足协杯第四名、锦标赛第八名；女子预备队获得女甲联赛第六名，女子U18队获得锦标赛第十一名。2023年中心女子成年队有1人入选国家队，女子预备队有2人入选U20国家队。（2）备战队伍建设。截至2023年12月，十五运备战队伍情况是：省队女子队伍3支，男子队伍1支；共建单位3支，深圳足协男子女子队伍各一支，梅州男子队伍1支。各备战队伍阵容框架建设已经完成。女子成年、女子U18、男子U20、男子U18备战队伍整体阵容基本完成，个别重点队员在相关俱乐部训练，队伍教练组会跟进在外的队员比赛情况。本单位通过2年的努力，目前整体备战阵容建设已经基本完成，备战整体实力已初步展现，备战阵容体人员技术和特点结构逐步完善，备战队伍建设初见成效。（2）优化

调整备战教练组及团队。根据中心备战工作需求，结合各队伍2022年度和2023年上半年比赛情况，中心在2023年7月通过公开竞聘的方式优化调整备战队伍教练组及复合型团队人员。并成立了队委会，实行队委会领导下的主教练负责制。优化调整后，女子成年在第三第四阶段联赛中最高排名第五名，上半年第一第二阶段排名第九。（3）科医保障工作方面。一是对年度和冬夏训备战工作所需的基础体能数据、生理生化数据、伤病筛查等进行数据收集和录入。完成年度运动员体检和购买运动意外伤害保险，并得到前几年的赔付49万元。二是通过中心训练管理平台，对训练计划和数据、伤病记录、营养品出入库、人员信息等方面实施系统化和数据化的管理，更加规范训练管理工作。三是通过聘请高水平体能教练和康复师，促进训练备战质量的提升，保障了重点运动员伤病康复，特别是专业体能教练介入身体建设和基础体能水平的提升，重大伤病率明显下降。（4）反兴奋剂工作。2023年中心无运动员进入反兴奋剂注册检查库。中心长期坚持邀请专家开展赛风赛纪和反兴奋剂宣讲，教育引导教练员、运动员要时刻保持清醒头脑，守住法律底线，亮明红线，坚持拿“道德的金牌、风格的金牌、干净的金牌”，努力做到赛风赛纪、兴奋剂问题“零出现”“零容忍”。

3. 专项资金分用途使用绩效。

备战重大体育赛事共下达2497.55万，其中：备战保证保障工作经费568.55万，共支出519.54万，用于保障4支队伍参加

外训、与其他队伍进行教学赛、邀请赛等赛事。用于保障 2 块 7 人场、5 块 11 人场场地正常运转，包含但不限于球场运营支出、机器维护、配件支出等，服务于 4 支队伍。4 支队伍伙食、营养支出，按运动队备战、训练、参赛要求提供餐饮，提高运动员身体素质。4 支全运备战队伍积极参加全国邀请赛及外训，在场地租用、外训食宿、营养补给等保障上全面提升。

(2) 购置训练比赛服装器材 180.23 万，共支出 172.45 万，保障 4 支队伍运动员及教练团队训练、比赛服装。

(3) 备战科研医务运作经费 422.37 万，共支出 263.19 万，技术数据采集服务是教练制定训练计划和监控训练的重要参考数据，达到了科技助力的作用。体能耗材是保障中心所有运动员体能训练所需的必须训练设备。生化测试，通过睾酮、皮质醇、血常规等生化测试，掌握运动员的机能状态，保证保障良好状态备战全运会。运用测试耗材进行生化测试，了解运动员的机能状态和训练比赛的负荷，更好地保证保障了运动员保持良好状态备战全运会。反兴奋剂及运动营养宣教：反兴奋剂专项经费由于肉样检测费用无需收取，不支出费用；反兴奋剂拓展活动因队伍训练比赛时间紧，无法安排。全年比赛赛风赛纪和兴奋剂事件出现次数为 0 次。中心有体能训练、医务监督、技能检测、损伤防治、心理保障、情报信息、视频和数据分析等方面服务，给予运动队保障，这是符合足球项目发展的必备配置。2023 年优化调整备战队伍教练组及复合型团队人员，并成立了队委会，实行队委会领

导下的主教练负责制。优化调整后，女子成年在第三第四阶段联赛中最高排名去到第五名，上半年第一第二阶段排名第九名。

(4) 参加国内外比赛经费 481 万，共支出 423.87 万，2023 年，男子 U18 队获得全国锦标赛第一名；女子成年队获得女超联赛第七名、足协杯第四名、锦标赛第八名；女子预备队获得女甲联赛第六名，女子 U18 队获得锦标赛第十一名。2023 年中心女子成年队有 1 人入选国家队，女子预备队有 2 人入选 U20 国家队。

(5) 依托社会力量开展备战工作 400 万，共支出 360 万，根据总局办公厅《第十五届全国运动会政策措施基本要求》及中国足协《关于征询十五运足球项目设项的函》，结合十四运周期的组别设置，预计新周期竞技足球设项是全运男子 U20 队(0506)、全运女子 U16 队(0910)、男子 U16 队(0910)。在全面深刻总结历届备战参赛经验教训和研判现阶段足球发展环境为依据，充分发挥“大广东足球”优势，中心计划 2023 年分别与深圳足协、梅州客家俱乐部共建 3 支全运集训队。

(6) 竞技人才引进 445.4 万，共支出 396.81 万，根据《广东省体育局竞技体育人才引进工作意见(2022-2025 年)》精神，中心引进 2 名运动员，江苏籍守门员彭诗梦(参加东京奥运会和 2018 年世界杯)、运动员赵锦彤；聘请了加拿大籍运动康复师陈建源；中心为全运队聘请了 16 名高水平教练员。

(三) 专项资金使用绩效存在的问题

从今年任务完成情况看，参赛队伍整体核心竞争力仍与强队

和距完成金牌任务目标仍有差距。主要问题还是部分干部、教练员还缺乏紧迫感和危机感，对当前形势走向研判不足，对存在的问题认识不深、解决不及时，制约了备战工作成效的提升。虽然调整优化了教练组和复合型团队，但是总体看，训练思维的转变缓慢，对于十五运的备战目标任务及训练工作，依然是“我行我素”仍是“喊一下，动一下”，方法手段还是“老式”思路，过于单一，自我革新的力度还不够，自我寻求突破的决心还不坚决，不能与时俱进和大胆创新。

三、改进意见

我们将按照省体育局工作要求，从思想上，确确实实抓好全面从严治党，抓好党建引领下的工作作风建设，切实做好党员干部思想政治建设。要结合党建工作、警示教育、党员干部、运动员思想教育、党组织、团组织建设等方面组织开展专题思想教育活动，做到思想建设与业务工作两不误、两促进。要提升正能量，传承好老一辈体育人、足球人的精神品质，传递好积极向上的正确导向。从业务上要痛定思痛，紧紧围绕2023年及往届全运会训练比赛中出现的问题，深入剖析短板，从思想、管理、训练方面认真分析研究，不断查找自身备战训练的不足，以刀口向内自我革命的决心，知耻而后勇，真抓实干，坚定信心迎难而上，认真做好2024年备战训练工作。

同时以粤港澳全运会为契机，围绕新周期备战任务，精心做好顶层设计，以提高广东足球整体水平为基础，进一步加快转变

广东足球发展方式，解放思想，改革创新理念，凝炼发展思路，在结合足球工作实际的基础上，确保完成新阶段的各项工作任务。通过全面提升广东足球的整体实力和竞技水平，努力实现新周期“夺冠争金”的备战目标，全力以赴完成省体育局下达的备战任务。